

GUIDE DE DÉTERMINATION DES QUOTAS

Calendriers de vacances
HIVER 2019-2020

ENSEMBLE
pour la
VIE

Québec 

Qu'est-ce qu'un quota / Pourquoi calculer des quotas?

Ce qu'il faut savoir

Méthode de calcul et exemples

Outil de calcul

DÉTERMINATION DES QUOTAS



DÉTERMINATION DES QUOTAS

QU'EST-CE QU'UN QUOTA?

C'est une donnée qui permet de déterminer le nombre de personnes salariées qui peuvent quitter simultanément pendant les semaines du calendrier de vacances.

POURQUOI CALCULER DES QUOTAS?

- Pour s'assurer d'établir le nombre adéquat de personnes qui peuvent quitter en vacances pendant les semaines du calendrier.
- L'employeur a l'obligation (de s'assurer) de permettre à tous les employés de prendre des vacances.
- Assurer la continuité des services, en considérant les ressources disponibles pour effectuer les remplacements.

DÉTERMINATION DES QUOTAS

CE QU'IL FAUT SAVOIR

- Les quotas ***doivent*** être établis à partir du résultat de la formule présentée à la section *Méthode de calcul*.
- Ce résultat est un « indicateur » qui permet de :
 - **déterminer les quotas** de chacune des semaines du calendrieret
 - **valider que les quotas** inscrits au calendriers sont adéquats, c'est-à-dire :
 - **suffisants** pour permettre à toutes les personnes salariées d'avoir des vacances pendant la durée du calendrier de vacances;
 - **pas trop élevés** pour permettre d'assurer la continuité des activités et éviter les enjeux de remplacements.

DÉTERMINATION DES QUOTAS

CE QU'IL FAUT SAVOIR (SUITE)

- Un quota doit être indiqué pour chacune des semaines du calendrier de vacances.
- Les quotas **peuvent varier d'une semaine à l'autre**, selon les besoins du centre d'activité.
- Le quota de vacances ne peut être inférieur à un (1)
**** 📖 Veuillez consulter les **Guides de gestion des vacances** pour des particularités prévues à certaines ententes locales toujours en vigueur pour SCFP et APTS.
- Prendre en compte la réalité actuelle : le besoin de votre secteur et le contexte de pénurie.
- Attention à votre capacité de remplacement pendant la période des Fêtes, la semaine de relâche, etc.
- Les quotas indiqués sur le calendrier ne doivent pas comporter de décimale.

DÉTERMINATION DES QUOTAS

MÉTHODE DE CALCUL

Formule :

$$\text{QUOTAS} = \frac{\text{Nombre total de jours de vacances à donner}}{140 \text{ jours}} \times 100 \%$$

Description de la formule :

- **Nombre total de jours de vacances à donner**

C'est l'addition des jours de vacances (colonne « **quantum** ») pour toutes les personnes salariées inscrites sur le calendrier.

Exclure du calcul les employés en congé complet pour toute la durée du calendrier.

Ceci est applicable aux employés en congé sabbatique, congé d'études ou d'enseignement, congé parental et congé à traitement différé.

- **100 %**

C'est la proportion du quantum de vacances que l'on doit permettre aux employés de prendre.

La proportion est établie à 100 % pour permettre à tous les employés d'écouler le solde de leur banque de vacances avant le 25 avril 2020.

- **140 jours**

Nombre de jours durant le calendrier Hiver 2019-2020

DÉTERMINATION DES QUOTAS

Puisque vous pouvez **faire varier les quotas** d'une semaine à l'autre selon les besoins de votre secteur:

Quota							3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	1	1	1	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3			
Prénom	C	Matri	Statut	Ancienneté	Bq hr au 13 oct.	Quantum	Octobre			Novembre			Décembre			Janvier			Février			Mars			Avril												
Nom		îlot	Hrs / Per	Date emploi	Vac. prév. av. 13 oct.		13	20	27	3	10	17	24	1	8	15	22	29	5	12	19	26	2	9	16	23	1	8	15	22	29	5	12	19			
Commentaires							Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di
Isabelle	J	12345	Tp	23A-199.16J	168,00H	25,00J																															
Unetelle			22,50	1991-03-26																																	
Gabriel	J	67890	Tp	21A-202.06J	152,00H	25,00J																															
Untel			15,00	1989-03-22																																	

Après avoir déterminé le chiffre pour chaque semaine, il suffit seulement de s'assurer que les quotas établis soient suffisants et pas trop élevés.

Comment ? Il faut calculer la moyenne de tous les quotas inscrits au calendrier et elle doit être égale ou supérieure au résultat de la formule. Dans notre exemple : 2,5

La moyenne se calcul de la façon suivante : Le total de tous les quotas indiqués pour chaque semaine donne 75, il y a 28 semaines donc une moyenne de 2,7 personnes par semaine. Les quotas pour la durée du calendrier sont suffisants.

À NOTER : Les quotas inscrits sur les calendriers ne peuvent être modifiés après le début de l'affichage pour l'expression des préférences de vacances. Assurez-vous qu'ils sont conformes avant de procéder à l'affichage

DÉTERMINATION DES QUOTAS


OUTIL DE CALCUL DES QUOTAS

(DISPONIBLE AUSSI SUR LE SITE INTERNET PRASE)

Étape 1

Calcul des quotas

Compléter l'information dans l'encadré ci-dessous :

1. Inscrire le nombre total de jours de vacances à donner (colonne « quantum » du calendrier de vacances)  350

Nombre de jours durant la période de prise de vacances **140**
(calcul automatique)

Résultat du calcul (total des jrs de vacances à donner / nbre de jrs du calendrier de vacances d'hiver) **2,5**
(calcul automatique)

L'indicateur du nombre de personnes qui peuvent quitter en vacances lors d'une même semaine est de **3**
(calcul automatique)

Étape 2

Détermination des quotas

- Pour vous aider, utilisez le tableau ci-dessous en y inscrivant vos quotas souhaités pour chacune des semaines.

IMPORTANT :

- Notez que **les quotas peuvent varier d'une semaine à l'autre selon les besoins de votre secteur.**
- La moyenne des quotas établis doit être égale ou supérieure au résultat du calcul de l'étape précédente c'est-à-dire égale ou supérieur à **2,5**
- La moyenne indiquée dans l'encadré bleu à l'étape 3 (ci-dessous) s'ajustera automatiquement pour vous guider

Octobre			Novembre			Décembre				Janvier			Février			Mars			Avril									
13	20	27	3	10	17	24	1	8	15	22	29	5	12	19	26	2	9	16	23	1	8	15	22	29	5	12	19	
Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	Di	
Quota																												
3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	1	1	1	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3

Étape 3

Validation des quotas

Moyenne **2,7** ➔ **OK quotas adéquats**
(calcul automatique)

EXEMPLE

Si la moyenne est égale ou supérieure, c'est indiqué : **OK quotas adéquats**

Si la moyenne est inférieure, c'est indiqué :

Quotas insuffisants, ne permet pas à toutes les personnes d'avoir des vacances

OUTILS À VOTRE DISPOSITION



OUTILS À VOTRE DISPOSITION :

Vous retrouverez, [dans la section « Congés | Vacances » du site Internet PRASE](#) toutes les informations pertinentes et outils en vue de l’affichage de vos calendriers de vacances.

- **Tableau « Dates importantes »**
- **Guides de gestion des vacances** (à l’intention des gestionnaires et personnes salariées)
- **Guide de références** (PDF et présentation instabinaire)
- **Guide de détermination des quotas**
- **Outil de calcul des quotas**
- **Liste des employés** (information pour ajouts aux calendriers) – *protégé par mot de passe*
- **Répartition des employés** (outil pour rechercher sur quel calendrier les employés sont inscrits)
- **Calendrier modèle en blanc**
- **Aide-mémoire processus des choix de vacances**
(pas sur internet mais distribué avec la note de service lors de l’envoi des calendriers)

Dans l'éventualité où des renseignements supplémentaires
s'avéraient nécessaires, n'hésitez pas à communiquer
avec le secteur *Congés et vacances*

Par téléphone au :

819 780-2220, poste 47777, option 3

ou sans frais au **1 855 780-2200, option 3**

Par courriel au :

prase.conges.vacances.estrie@ssss.gouv.qc.ca

